



**Program Modernizacji**

**HUTY BANKOWA**

**Wstępna Analiza Opłacalności**

W oparciu o analizę tendencji rynkowych oraz potrzeb zgłaszanych przez klientów opracowany został Program modernizacji Huty składający się z listy projektów modernizacyjno-inwestycyjnych, wprowadzających innowacyjne wyroby i innowacyjną technologię produkcji.

Dzięki realizacji Programu modernizacji i poszerzeniu oferty sprzedażowej oraz zastosowaniu licznych środków prowadzących do pozyskania klientów, Huta będzie w przyszłości nowoczesnym i bardziej rentownym przedsiębiorstwem, zdolnym reagować na zmieniającą się sytuację rynkową i spełniającym wymagania klientów.

Główne cele Programu modernizacji:

- wprowadzenie do oferty wyrobów o projektowanych właściwościach realizowanych poprzez obróbkę cieplno-plastyczną;
- modernizację linii produkcyjnej Wydziału Wyrobów Kuto-Walcowanych przez wprowadzenie innowacyjnych narzędzi sterowania;
- budowa nowoczesnego stanowiska badawczego, pozwalającego na badanie jakości wewnętrznej oraz stanu powierzchni wyrobów długich – w celu zapewnienia wymaganego obecnie przez naszych klientów standardu badań oraz potwierdzania podwyższonej klasy jakości powierzchni wyrobów;
- budowa nowoczesnej linii badawczej wyrobów kuto-walcowanych – która pozwoli na zwiększenie wydajności produkcji – szczególnie w segmencie pierścieni oraz zapewni wymagany poziom badań i kontroli dla 100% produkowanego asortymentu.
- utrzymanie wolumenu sprzedaży, zwłaszcza w grupach wyrobów wysokomarżowych;
- utrzymanie grupy stałych klientów;
- pozyskanie nowych klientów, dla których indywidualne podejście do kontrahenta, dotychczasowa pozycja rynkowa Huty oraz wysoka jakość wyrobów będą najlepszą rekomendacją;

Efektom bezpośrednim realizacji Programu będzie wzrost udziału wysoko marżowych wyrobów (pręty obrabiane cieplnie, pierścienie kuto-walcowane) w ogólnym wolumenie produkcji i sprzedaży oraz wdrożenie nowych wyrobów ze stali specjalnych, co spowoduje istotny wzrost przychodów ze sprzedaży i rentowności Spółki.

Na realizację trzech kluczowych projektów modernizacyjno-inwestycyjnych Huta pozyskała dofinansowanie z funduszy europejskich w ramach konkursów ogłaszanych przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju (NCBiR):

1. w ramach POIR konkurs 2/1.1.2/2016 Działanie 1.1, Poddziałanie 1.1.2 „Prace B+R związane z wytworzeniem instalacji pilotażowej / demonstracyjnej”, tytuł projektu „Projektowane walcowanie prętów długich wielkogabarytowych z obróbką bezpieczną – nowa technologia wytwarzania jakościowych prętów walcowanych długich ze stali

- stopowych o projektowanych własnościach przeznaczonych dla przemysłu maszynowego” z realizacją w Wydziale P2,
2. w ramach POIR konkurs 2/1.2/2016 „INNOSTAL” Działanie 1.2 „Sektorowe programy B+R”, tytuł projektu „Unikatowy pierścień stalowy kuto-walcowany specjalnego przeznaczenia o zaawansowanym, projektowanym przekroju i regulowanych właściwościach eksploatacyjnych z realizacją w Wydziale P3.
  3. w ramach POIR konkurs 2/1.1.1/2017 „Szybka ścieżka” Działanie 1.1 „Projekty B+R przedsiębiorstw”, tytuł projektu „Automatyczna linia kontroli i badania jakości pierścieni i obręczy z inteligentnym systemem identyfikacji i pomiaru wad wewnętrznych metodą PA, pomiaru błędów kształtu przy użyciu głowic pomiarowych 3D oraz badania własności mechanicznych SMART-HARD”.

Program modernizacji Huty jest zgodny z wizją rozwoju polskiego i europejskiego przemysłu stalowego oraz strategicznym programem badań, który określa główne kierunki zmian w produkcji stali, tworząc Polską Platformę Technologiczną Stali. Wdrażanie do produkcji i wprowadzanie na rynek nowych wyrobów w okresie sięgającym roku 2030, powinno koncentrować się na całkowicie nowatorskich rozwiązaniach, prowadzących do uzyskania nowych jakości w stosunku do obecnie dostępnych:

- otrzymanie wysokiego poziomu właściwości użytkowych (wysokiej wytrzymałości, odporności na pękanie, itd. – w zależności od wymagań), przy jak najmniejszej zawartości pierwiastków stopowych,
- zwiększenie odporności na degradujące oddziaływanie środowiska (odporność na korozję, na działanie wysokiej temperatury itd.), bez znacznego zwiększenia kosztów wytwarzania.
- dążenie do integracji kolejnych procesów technologicznych w jedną linię w celu zmniejszenia ilości urządzeń i kosztów kapitałowych, skrócenia czasu wytwarzania i kosztów produkcji, uzyskania opłacalności produkcji przy zmniejszonej zdolności produkcyjnej,
- zwiększenie elastyczności procesów wytwarzania w celu umożliwienia produkcji w sposób opłacalny wielu zróżnicowanych asortymentów wyrobów w jednej linii produkcyjnej,
- powszechne wprowadzenie komputeryzacji procesów w zastosowaniu do kontroli parametrów technologicznych i sterowania procesem, kontroli jakości półwyrobów i wyrobów oraz zwiększenia wydajności i sprawności urządzeń, dążenie do zmniejszenia jednostkowego zużycia energii i surowców stosowanych do produkcji wyrobów stalowych,
- obniżenie do minimum szkodliwego oddziaływania na środowisko naturalne, w szczególności: redukcja emisji CO<sub>2</sub> na wszystkich etapach produkcji, dążenie do zmniejszenia aż do zera ilości odpadów nieużytecznych, tj. nie podlegających recyklingowi lub przerobowi na materiały lub wyroby,
- zwiększenie uzysków materiałowych na wszystkich etapach produkcji metodami wyeliminowania produkcji wadliwej, zmniejszania do minimum odpadów

technologicznych i zmniejszania strat powstających na skutek utleniania stali w procesie wytwarzania i przetwarzania.

### **Założenia Programu modernizacji na lata 2018-2025**

Możliwości produkcyjne Huty wynikają z wydajności technicznej ciągów technologicznych w wydziale P2 i wydziale P3 oraz stosowanego systemu i dostępności czasu pracy. Modernizacje ciągów technologicznych nie wpłyną w znaczący sposób za wzrost wolumenu produkcji, ale pozwolą na przesunięcie ciężaru podstawowego portfela sprzedaży w kierunku wyrobów o większej wartości dodanej.

Od 2020 roku Huta będzie mogła produkować wyroby nowoczesne, z uwzględnieniem minimalizacji negatywnego oddziaływania na środowisko poprzez możliwość eliminacji dodatkowych zabiegów cieplnych, a tym samym ograniczenie emisji zanieczyszczeń do środowiska.

### **Podsumowanie**

Uwzględniając wszystkie aspekty realizowanego Programu modernizacji, w tym w szczególności uruchomienie produkcji prętów długich ze stali specjalnych oraz produkcji pierścieni profilowanych, a także dzięki zastosowaniu licznych środków, prowadzących do pozyskania nowych i utrzymania starych klientów, poszerzeniu oferty sprzedażowej oraz wprowadzeniu nowoczesnej strategii zarządzania, Huta Bankowa będzie przedsiębiorstwem bardziej rentownym, z ugruntowaną pozycją na rynku producentów wyrobów stalowych.